

## L'IE en Russie : entretien avec Bogdan Titomiroff

### Description

**Fondateur du CFRIES (Centre Franco-Russe d'Intelligence Economique et Stratégique), forum traitant des affaires en Russie et qui rassemble à ce jour 252 membres[1], Bogdan Titomiroff est un ingénieur français, ayant séjourné en Russie pendant 5 ans. Après avoir travaillé trois ans chez un acteur européen spécialisé en communication, il a intégré une société française pendant trois ans qui développe des plateformes d'intelligence économique et stratégique. Il travaille actuellement dans une jeune société dans la région parisienne qui conçoit des logiciels d'investigation et de reconnaissance vidéo.**

**Quelle est la place du gouvernement russe dans l'intelligence économique ? Quelles sont les structures existantes ou à venir ? Quel est leur rôle auprès des entreprises ?**

B.T : Selon l'article 5 de la Loi de la Fédération de Russie « sur le renseignement », « les objectifs des activités du renseignement sont : fournir aux organes suprêmes du pouvoir législatif et exécutif de la Fédération de Russie les informations et les renseignements nécessaires à la prise des décisions dans les domaines politique, économique, technologique, écologique et dans celui de la défense ; l'assistance au développement économique et au progrès technologique du pays au moyen de la collecte par les organismes du renseignement extérieure des informations économiques et technologiques, y compris sous leur forme confidentielle ».

Le 18 janvier 2002, Vladimir Poutine, a appelé les collaborateurs du service fédéral de la sécurité de la Fédération de Russie à protéger les positions des entrepreneurs nationaux, les entreprises russes, leurs secrets technologiques et commerciaux contre « la criminalité internationale, l'espionnage industriel et la compétition déloyale ».

V. Poutine a créé récemment un « département de renseignement économique extérieur » rattaché non pas à l'état major de l'armée mais directement au ministre de développement économique.

Actuellement, il n'y a pas de démarche globale d'intelligence économique menée par le gouvernement. Par contre, des campagnes de protectionnisme et de patriotisme économique ont été utilisées à plusieurs reprises. Cela constitue une priorité absolue pour le gouvernement russe actuel, même s'il n'y a pas un organisme et une structure dédiée à cela. Mais mon avis, ce retard est dû au fait des réformes radicales qui ont touché les différents organes du pouvoir législatif et exécutif.

**Dâ??aprÃs lâ??article de M. Ignatov[2] et dâ??autres tÃ©moignages, la distinction reste floue entre ce qui est lÃ©gal et illÃ©gal : y a-t-il finalement une vÃ©ritable distinction en Russie entre lâ??espionnage Ã©conomique et lâ??intelligence Ã©conomique ?**

Cet Ã©tat a Ã©tÃ© le rÃ©sultat direct du vide juridique quâ??a connu la Russie. Il faut savoir que la loi sur Â« le secret commercial Â» n'a Ã©tÃ© adoptÃ©e quâ??en juin 2004. Avant cette date, rÃ©gnait un flou total.

Concernant le concept mÃªme de lâ??intelligence Ã©conomique â?? comme la politique globale dÃ©fensive et offensive dâ??une entreprise visant Ã maÃ©triser son environnement – est malheureusement peu claire (voire absente) dans lâ??esprit dans la majoritÃ© des sociÃ©tÃ©s qui opÃ©rent dans ce secteur.

Les gens venant des services de renseignement militaire et gouvernementaux (apparemment les 4/5 des professionnels de lâ??intelligence Ã©conomique en Russie) sont-ils vraiment les personnes les plus compÃ©tentes car, comme dit prÃ©cÃ©demment, elles utilisent des mÃ©thodes Â« dâ??espionnage Â» qui sont normalement proscrites par lâ??intelligence Ã©conomique ?

Je ne crois pas que ces spÃ©cialistes sont les mieux placÃ©s pour exercer lâ??intelligence Ã©conomique dans sa dÃ©finition globale. Tout simplement parce que ce sont deux mondes diffÃ©rents : la culture, les mÃ©thodes, lâ??approche mÃªme et la notion du risque ne sont pas les mÃªmes. Ces spÃ©cialistes ont crÃ©Ã© dans les annÃ©es 90 des sociÃ©tÃ©s de service/conseil dans le domaine de la sÃ©curitÃ© logique (il s'agit de la sÃ©curitÃ© des donnÃ©es, comme par exemple assurer la confidentialitÃ© des transmissions) et physique et dans le domaine de lâ??investigation et du renseignement. Leurs clients Ã©taient principalement les diffÃ©rents groupes dâ??oligarques. Lâ??intelligence Ã©conomique Ã©tant devenue un concept Ã la mode, ils sont reconvertis pour tirer profit de cet engouement tout en gardant les mÃªmes (bonnes & vieilles) pratiques.

**Dâ??aprÃs M. Ignatov, lâ??information ouverte nâ??est pas ou difficilement disponible (il faut soudoyer un ou des employÃ©s de la mairie, au ministÃ©re, etc.), la plupart des acteurs russes de ce marchÃ© en profitait pleinement encore en 2004. Cela a-t-il changÃ©, Ã©tant donnÃ© l'adoption de plus en plus des moyens lÃ©gaux par le marchÃ© russe ?**

Les spÃ©cialistes issus de la vague de Â« privatisation du renseignement Â» quâ??a connue la Russie dans les annÃ©es 90 ont gardÃ© des Ã©troites relations avec les anciens qui leur fournissaient des informations hautement stratÃ©giques. Ces pratiques ont crÃ©Ã© un climat de corruption. Une structure gouvernementale indÃ©pendante devrait voir le jour.

**L'intelligence Ã©conomique en Russie ne se limite-t-elle qu'au renseignement Ã©conomique et Ã la sÃ©curitÃ© ?**

Malheureusement, câ??est la rÃ©alitÃ©.

**Y a-t-il une Ã©volution vers le knowledge management ou le lobbying ?**

Non, je ne crois pas. A mon avis on verra bientÃ´t une Ã©mergence vers lâ??intelligence Ã©conomique Ã lâ??anglo-saxone. Et ce nâ??est pas par hasard que les Britanniques et les AmÃ©ricains sont actifs sur en ce moment sur le territoire russe. (Le lobbying en Russie est pratiquÃ©

par l'Etat à travers des députés très influents.)

**Question de vocabulaire : quels sont les termes adéquats en russe pour l'intelligence économique, la veille stratégique et la veille concurrentielle par exemple ? N'y a-t-il pas amalgame ?**

Souvent en Russie le terme d'IE est traduit par « Renseignement Economique » Ekonomitcheskaya Razvedka ou Business Razvedka, « Renseignement Concurrentiel » Concurrentnaya Razvedka ».

**A-t-on vu émergence d'associations ou instituts ? Des conférences et des séminaires sont-ils organisés ? Parle-t-on également de plates de compétitivité ? Ou encore l'intelligence économique est-elle enseignée dans les universités (comme en France par exemple) ?**

Oui, effectivement, beaucoup de séminaires sont organisés en Russie au tour du thème de l'intelligence économique, que ce soit sur les sujets de la mise en place d'infrastructure technique ou sur des sujets plus globaux d'ordre organisationnel et stratégique.

L'intelligence économique est enseignée comme module d'études dans plusieurs universités et instituts de Russie comme l'Académie de l'économie nationale ou Business Defense Institut par exemple.

**D'après M. Ignatov, les clients des cabinets d'intelligence économique étaient surtout de compagnies russes, la part des clients étrangers restant minime. Est-ce toujours le cas ? Quel type d'entreprise est intéressé (grands groupes, PME, TPE) ?**

Je crois que c'est toujours le cas. Comme l'intelligence économique est une activité stratégique, les entreprises étrangères préfèrent utiliser leurs propres moyens que de faire appel à un prestataire externe, surtout en Russie.

**Cela concerne-t-il tous les types d'activités ? Ou bien y a-t-il des activités phares ?**

Les activités phares (sans grande surprise) ce sont les secteurs aéronautique, énergétique, pharmaceutique, métallurgique, télécom.

**Quels sont les services les plus demandés ? Quelles sont leurs requêtes en général ?**

Mission d'investigation sur la solvabilité d'un partenaire. Etude de marché hautement sensible. Les pratiques de dérogations fiscales obtenues par les concurrents.

**Les entreprises russes possèdent-elles des cellules d'intelligence économique ? Est-ce plutôt les grands groupes comme en France qui peuvent se le permettre ou également les PME et TPE ? Pourquoi ?**

En Russie, plusieurs grandes entreprises ont créé leur propre « Centre de situation ». Des acteurs russes se sont spécialisés sur ce type d'offre. Même les gouverneurs locaux ont leur propre centre de traitement d'information.

---

Par Clélia CAPDEVIELLE

[1]<http://fr.groups.yahoo.com/group/CFRIES>

Le blog <http://cfries.canalblog.com> est également très riche par ses propositions d'articles et ses commentaires.

[2][www.scip.org/news/jcim/JCIMv2i3Russia.pdf](http://www.scip.org/news/jcim/JCIMv2i3Russia.pdf)

Image not found or type unknown



[Retour en haut de page](#)

**date crée**

10/04/2007

**Champs de Méta**

**Auteur-article :** Clélia CAPDEVIELLE